

*
Số: 760-CTr/ĐU

Hà Nội, ngày 09 tháng 6 năm 2026

**CHƯƠNG TRÌNH HÀNH ĐỘNG
CỦA BAN CHẤP HÀNH ĐẢNG BỘ ĐẠI HỌC QUỐC GIA HÀ NỘI
thực hiện chỉ đạo của đồng chí Tổng Bí thư, Chủ tịch nước Tô Lâm
tại Lễ kỷ niệm 120 năm Ngày truyền thống Đại học Quốc gia Hà Nội
và đón nhận Huân chương Lao động hạng Nhất**

Thực hiện chỉ đạo của đồng chí Tổng Bí thư, Chủ tịch nước Tô Lâm tại Lễ kỷ niệm 120 năm ngày truyền thống Đại học Quốc gia Hà Nội (16/5/1906 - 16/5/2026) và đón nhận Huân chương Lao động hạng Nhất, Đảng ủy Đại học Quốc gia Hà Nội (ĐHQGHN) xây dựng Chương trình hành động như sau:

I. BỐI CẢNH, TÌNH HÌNH

Kế thừa truyền thống 120 năm trưởng thành và phát triển từ Đại học Đông Dương năm 1906, hơn 80 năm trong kỷ nguyên độc lập dân tộc dưới sự lãnh đạo của Đảng và Chủ tịch Hồ Chí Minh, ĐHQGHN đã khẳng định vai trò là trung tâm đào tạo nhân lực chất lượng cao, nghiên cứu khoa học và đổi mới sáng tạo hàng đầu của đất nước; có nhiều đóng góp quan trọng đối với sự nghiệp xây dựng, bảo vệ Tổ quốc.

Trong bối cảnh đất nước bước vào kỷ nguyên phát triển mới dựa trên khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số, giáo dục đại học được xác định giữ vai trò đặc biệt quan trọng trong nâng cao năng lực cạnh tranh quốc gia và phát triển nguồn nhân lực chất lượng cao. Điều đó đặt ra yêu cầu ĐHQGHN phải tiếp tục đổi mới mạnh mẽ, phát huy vai trò tiên phong, dẫn dắt hệ thống giáo dục đại học Việt Nam.

Tại Lễ kỷ niệm 120 năm Ngày truyền thống ĐHQGHN (16/5/1906 - 16/5/2026) và đón nhận Huân chương Lao động hạng Nhất, đồng chí Tổng Bí thư, Chủ tịch nước Tô Lâm đã có bài phát biểu chỉ đạo quan trọng, trong đó nhấn mạnh 07 nhiệm vụ trọng tâm mang ý nghĩa chiến lược, toàn diện và sâu sắc, yêu cầu ĐHQGHN phải vươn lên trở thành đại học tinh hoa hiện đại, trung tâm đổi mới sáng tạo hàng đầu, lực lượng tiên phong của giáo dục đại học Việt Nam, góp phần hiện thực hóa khát vọng phát triển đất nước đến năm 2045. Đây vừa là niềm vinh dự lớn lao, vừa là trách nhiệm chính trị đặc biệt quan trọng của toàn Đảng bộ, các cấp quản lý cùng đội ngũ cán bộ, giảng viên, nhà khoa học, học sinh, sinh viên, học viên trong toàn ĐHQGHN.

II. QUAN ĐIỂM CHỈ ĐẠO

- Quán triệt sâu sắc quan điểm phát triển giáo dục, khoa học công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số là quốc sách hàng đầu, là động lực then chốt để phát triển đất nước nhanh và bền vững; xây dựng ĐHQGHN thực sự là trung tâm đào tạo nhân tài, nghiên cứu khoa học, đổi mới sáng tạo hàng đầu quốc gia, có uy tín cao trong khu vực và thế giới, xứng đáng với vị thế, vai trò và sứ mệnh của một đại học quốc gia.

- Thực hiện chỉ đạo của đồng chí Tổng Bí thư, Chủ tịch nước Tô Lâm phải được xác định là nhiệm vụ chính trị trọng tâm, xuyên suốt của toàn Đảng bộ ĐHQGHN; bảo đảm sự lãnh đạo toàn diện của Đảng, phát huy vai trò tiên phong, gương mẫu của các cấp ủy, tổ chức đảng, người đứng đầu; huy động sức mạnh tổng hợp của toàn ĐHQGHN, kết hợp chặt chẽ giữa truyền thống và đổi mới, giữa tự chủ đại học với trách nhiệm giải trình, giữa phát triển học thuật với phụng sự đất nước và xã hội.

- Phát triển ĐHQGHN theo mô hình đại học nghiên cứu, đổi mới sáng tạo, đa ngành, đa lĩnh vực, tinh hoa và hiện đại; lấy chất lượng đào tạo, năng lực tạo ra tri thức mới, sản phẩm khoa học công nghệ, đóng góp thực chất cho phát triển đất nước, Thủ đô Hà Nội và nâng cao vị thế trí tuệ Việt Nam trên trường quốc tế làm thước đo chủ yếu; đồng thời xây dựng môi trường giáo dục khai phóng, nhân văn, giàu bản sắc văn hóa dân tộc và tinh thần trách nhiệm quốc gia.

III. MỤC TIÊU

3.1. Mục tiêu tổng quát

Cụ thể hóa đầy đủ, kịp thời, có hiệu quả ý kiến chỉ đạo của đồng chí Tổng Bí thư, Chủ tịch nước thành các nhiệm vụ, giải pháp và kết quả phát triển thực chất; tạo chuyển biến mạnh mẽ về chất lượng đào tạo, năng lực nghiên cứu, trình độ quản trị, năng lực đổi mới sáng tạo, sức cạnh tranh học thuật và mức độ đóng góp của ĐHQGHN đối với đất nước.

Xây dựng ĐHQGHN trở thành đại học tinh hoa, trung tâm đào tạo, nghiên cứu và đổi mới sáng tạo hàng đầu, thiết chế chiến lược về tri thức, khoa học và công nghệ, giữ vai trò nòng cốt, dẫn dắt hệ thống giáo dục đại học Việt Nam, phục vụ trực tiếp sự nghiệp phát triển nhanh, bền vững đất nước trong kỷ nguyên mới.

3.2. Mục tiêu cụ thể

- Đến năm 2030, đưa ĐHQGHN vào nhóm 100 đại học hàng đầu châu Á.
- Đến năm 2035, đưa ĐHQGHN vào nhóm 300 đại học hàng đầu thế giới.
- Phát triển từ 01 đến 03 lĩnh vực, ngành mũi nhọn đạt nhóm 100 thế giới, hình thành các đỉnh cao học thuật có sức cạnh tranh quốc tế.

- Nâng tỷ trọng nguồn thu từ khoa học, công nghệ và đổi mới sáng tạo đạt từ 35% trở lên trong tổng thu, tăng cường năng lực tự chủ và đóng góp cho phát triển kinh tế - xã hội.

- Hình thành hệ sinh thái đổi mới sáng tạo hoàn chỉnh tại Khu đô thị ĐHQGHN tại Hòa Lạc, bảo đảm gắn kết đồng bộ giữa đào tạo, nghiên cứu, thí nghiệm, ươm tạo công nghệ, khởi nghiệp sáng tạo, chuyển giao tri thức và hợp tác phát triển.

- Xây dựng ĐHQGHN trở thành trung tâm kết nối tri thức với phát triển, địa chỉ uy tín về tư vấn chính sách chiến lược, chuyển giao công nghệ và ngoại giao học thuật.

IV. NHIỆM VỤ, GIẢI PHÁP

4.1. Phát triển con người và bồi đắp bản sắc trí thức ĐHQGHN

- Xây dựng chuẩn mực trí thức ĐHQGHN: Ban hành Bộ tiêu chí “*Trí thức ĐHQGHN*” làm căn cứ thống nhất trong tuyển dụng, đào tạo, bồi dưỡng, đánh giá và phát triển đội ngũ; phản ánh rõ yêu cầu về bản lĩnh chính trị, phẩm chất đạo đức, năng lực chuyên môn, tinh thần cống hiến và trách nhiệm đối với đất nước, xã hội.

- Đổi mới công tác giáo dục chính trị, tư tưởng: Chuyển mạnh từ truyền thụ kiến thức đơn thuần sang giáo dục sứ mệnh, lý tưởng, trách nhiệm của người trí thức; gắn chặt nội dung giáo dục với lịch sử phát triển của ĐHQGHN, với vai trò của trí thức trong sự nghiệp xây dựng và bảo vệ Tổ quốc, với yêu cầu trách nhiệm quốc gia trong bối cảnh mới.

- Xây dựng không gian văn hóa - truyền thống ĐHQGHN: Xây dựng Trung tâm truyền thống tại Hòa Lạc gắn với phát triển không gian văn hóa ĐHQGHN; đẩy mạnh số hóa tư liệu, hiện vật, dữ liệu lịch sử để hình thành Bảo tàng số ĐHQGHN; lưu giữ, lan tỏa các giá trị tư tưởng, học thuật và cống hiến của các thế hệ lãnh đạo, nhà giáo, nhà khoa học tiêu biểu gắn bó với ĐHQGHN.

- Phát động các phong trào hành động thiết thực: Tổ chức sâu rộng các phong trào “*Nghiên cứu khoa học - phụng sự cộng đồng*”, “*Sinh viên ĐHQGHN với trách nhiệm quốc gia*”, tạo môi trường để người học rèn luyện năng lực, bản lĩnh, tinh thần trách nhiệm và ý thức cống hiến thông qua hoạt động thực tiễn.

4.2. Xây dựng đại học tinh hoa, nâng cao vị thế và xếp hạng quốc tế

- Hoàn thiện mô hình và nâng cao vị thế: Đề xuất sửa đổi cơ chế, chính sách đối với đại học quốc gia theo hướng tăng quyền tự chủ đặc thù, vượt trội; hoàn thiện quản trị nội bộ theo hướng tinh gọn, phân cấp rõ, gắn với trách nhiệm giải trình; xây dựng nền tảng số thống nhất 1-VNU và triển khai Đề án gia tăng tầm ảnh hưởng, uy tín quốc tế của ĐHQGHN.

- *Thu hút và phát triển đội ngũ ưu tú*: Triển khai chính sách vượt trội để thu hút, trọng dụng nhân tài; phấn đấu tỷ lệ giảng viên có trình độ tiến sĩ đạt 80%; thu hút 500 giảng viên giỏi, nhà khoa học xuất sắc từ nước ngoài, trong đó 200 người là cán bộ cơ hữu; tăng tỷ lệ nhà khoa học quốc tế giữ vai trò trưởng hoặc đồng trưởng nhóm nghiên cứu mạnh.

- *Chuyển sang đào tạo tinh hoa*: Tái cấu trúc quy mô và cơ cấu đào tạo theo hướng tinh hoa, nâng tỷ lệ người học sau đại học lên tối thiểu 30%, trong đó 40% là nghiên cứu sinh; phát triển chương trình tài năng, đẩy mạnh kiểm định quốc tế và bảo đảm tối thiểu 60% chương trình STEM được giảng dạy bằng tiếng Anh.

- *Phát triển ngành mũi nhọn đạt chuẩn quốc tế*: Tập trung đầu tư các lĩnh vực có khả năng bứt phá như khoa học máy tính, vật lý, công nghệ bán dẫn, hướng tới hình thành các nhóm nghiên cứu mạnh, chương trình đào tạo chất lượng cao và đưa ít nhất 3 ngành, lĩnh vực vào nhóm 100 hàng đầu thế giới.

- *Quốc tế hóa môi trường học thuật*: Mở rộng hợp tác đào tạo, nghiên cứu và trao đổi học thuật; tăng quy mô sinh viên quốc tế; thu hút 500 nhà khoa học quốc tế và 700 lượt chuyên gia, học giả tham gia hoạt động học thuật hằng năm.

4.3. Đột phá về quản trị đại học và hoàn thiện thể chế phát triển

- *Quản trị theo KPI, dữ liệu và hiệu quả đầu ra*: Xây dựng hệ thống KPI thống nhất toàn ĐHQGHN, triển khai dashboard quản trị toàn hệ thống, chuyển mạnh sang quản lý dựa trên dữ liệu, chất lượng và hiệu quả đầu ra; chấm dứt quản lý cào bằng.

- *Phân cấp, phân quyền triệt để*: Trao quyền thực chất cho hiệu trưởng các trường thành viên, trực thuộc và thủ trưởng các viện nghiên cứu trong quản lý nhân sự chất lượng cao, tài chính và tổ chức thực hiện nhiệm vụ; gắn quyền hạn với trách nhiệm giải trình và kết quả thực hiện.

- *Đề xuất thể chế đặc thù vượt trội*: Thành lập Tổ công tác đặc trách phối hợp với các Bộ, ngành xây dựng tờ trình báo cáo Bộ Chính trị và Chính phủ về cơ chế đặc thù vượt trội cho ĐHQGHN, gồm các nội dung về tài chính, thí điểm tự do học thuật, cơ chế giữ chân nhân tài và mô hình sandbox đại học.

- *Tinh gọn bộ máy, đẩy mạnh số hóa*: Tiếp tục rà soát, sắp xếp tổ chức bộ máy theo hướng tinh gọn, giảm đầu mối, giảm tầng nấc trung gian, khắc phục chồng chéo chức năng, nhiệm vụ; đẩy mạnh cải cách thủ tục hành chính nội bộ; tái cấu trúc quy trình công tác theo hướng liên thông, thống nhất, hiệu quả; xây dựng môi trường quản trị số đồng bộ trong toàn ĐHQGHN theo mô hình “1-VNU”.

4.4. Phát triển khoa học, công nghệ chiến lược và kinh tế tri thức

- *Xây dựng các trung tâm nghiên cứu xuất sắc*: Thành lập các trung tâm nghiên cứu xuất sắc tập trung vào các công nghệ nền tảng, công nghệ chiến lược gồm: AI, bán dẫn, công nghệ sinh học, Big Data, năng lượng mới và năng lượng xanh.

- *Thúc đẩy thương mại hóa và phát triển spin-off*: Cho phép và hỗ trợ thành lập các doanh nghiệp spin-off ngay từ phòng thí nghiệm; hoàn thiện cơ chế hỗ trợ sở hữu trí tuệ, ươm tạo, kết nối đầu tư và xây dựng cơ chế chia sẻ lợi ích tài chính hấp dẫn cho nhà khoa học trực tiếp nghiên cứu.

- *Phát huy vai trò tư vấn chính sách*: Xây dựng ĐHQGHN thành trung tâm tư vấn chính sách chiến lược của quốc gia, chủ động cung cấp luận cứ khoa học, báo cáo khuyến nghị chính sách lớn cho Đảng và Nhà nước; giao các đơn vị đào tạo như: Trường Đại học Kinh tế, Trường Đại học Khoa học Xã hội và Nhân văn, Trường Đại học Giáo dục, Trường Đại học Luật chủ động tham gia tư vấn, phản biện chính sách.

4.5. Kết nối tri thức, đẩy mạnh ngoại giao học thuật và hợp tác quốc tế

- *Phát huy vai trò think-tank quốc gia*: Chủ động xây dựng các báo cáo chính sách, khuyến nghị chiến lược và luận cứ khoa học phục vụ Đảng, Nhà nước; tiếp tục khẳng định ĐHQGHN là địa chỉ tin cậy để các nguyên thủ, lãnh đạo quốc tế, học giả lớn, lãnh đạo các tập đoàn toàn cầu đến trao đổi, đối thoại, giao lưu tri thức và văn hóa.

- *Đẩy mạnh ngoại giao học thuật*: Tổ chức định kỳ các diễn đàn học thuật quốc tế đỉnh cao, các đối thoại chính sách lớn; mời các nguyên thủ, học giả uy tín, nhà khoa học hàng đầu thế giới đến giảng dạy, trao đổi, hợp tác; tích cực tham gia các mạng lưới tri thức toàn cầu.

- *Xây dựng thương hiệu quốc tế*: Xây dựng quỹ học bổng quốc tế để thu hút học giả, chuyên gia hàng đầu và sinh viên quốc tế xuất sắc; chuẩn hóa môi trường giáo dục theo chuẩn mực quốc tế; nâng cao năng lực hội nhập của giảng viên và sinh viên; từng bước đưa tiếng Anh trở thành ngôn ngữ thứ hai tại ĐHQGHN.

- *Bồi dưỡng văn hóa đối ngoại và năng lực hội nhập*: Lồng ghép nội dung giáo dục về ứng xử đối ngoại, tác phong văn minh, năng lực hội nhập quốc tế cho 100% học viên, sinh viên trước khi ra trường.

4.6. Xây dựng Khu đô thị ĐHQGHN tại Hòa Lạc hiện đại, thông minh, bền vững

- *Hoàn thiện hạ tầng và đẩy nhanh lộ trình phát triển*: Tập trung nguồn lực hoàn thiện ký túc xá, giảng đường, phòng thí nghiệm, trung tâm nghiên cứu, hạ tầng số và không gian học thuật; đẩy nhanh tiến độ di dời các cơ sở đào tạo theo lộ trình, từng bước định hình rõ Khu đô thị ĐHQGHN tại Hòa Lạc.

- *Kết nối doanh nghiệp và phát triển không gian đổi mới sáng tạo*: Chủ động hợp tác với doanh nghiệp tại Khu Công nghệ cao Hòa Lạc để xây dựng các lab nghiên cứu chung, trung tâm R&D và triển khai mô hình “*Học tập thông qua trải nghiệm thực tế*”; hình thành các cụm công nghệ liên ngành và không gian hợp tác đổi mới sáng tạo.

- *Vận hành hệ sinh thái sống - học - nghiên cứu*: Phát triển đồng bộ dịch vụ sinh viên, dịch vụ số, không gian văn hóa - thể thao, y tế, khởi nghiệp và các tiện ích đô thị đại học, tạo môi trường học tập, làm việc và sinh sống thuận lợi cho người học, giảng viên, nhà khoa học.

- *Phát triển hệ sinh thái sức khỏe và bệnh viện đại học*: Hiện đại hóa bệnh viện ĐHQGHN tại Hòa Lạc theo mô hình bệnh viện đại học tiên tiến, gắn kết Y - Dược - Công nghệ, phục vụ đào tạo, nghiên cứu và chăm sóc sức khỏe thông minh.

- *Hoàn thiện cơ chế huy động nguồn lực*: Xây dựng đề án báo cáo cấp có thẩm quyền để bố trí nguồn lực, phân đấu cơ bản định hình toàn bộ Khu đô thị ĐHQGHN tại Hòa Lạc vào năm 2030; đồng thời đề xuất cơ chế đặc thù để huy động nguồn lực đầu tư phát triển.

V. CƠ CHẾ KIỂM TRA, GIÁM SÁT

- Ban Thường vụ Đảng ủy, Ban Giám đốc ĐHQGHN định kỳ kiểm tra, giám sát, sơ kết, tổng kết việc thực hiện Chương trình hành động; kịp thời chỉ đạo tháo gỡ khó khăn, điều chỉnh nhiệm vụ, giải pháp phù hợp.

- Ban Giám đốc ĐHQGHN chỉ đạo xây dựng hệ thống theo dõi, giám sát việc thực hiện Chương trình hành động trên nền tảng số; thiết lập dashboard quản trị toàn hệ thống để theo dõi tiến độ, kết quả thực hiện; thực hiện công khai KPI theo cơ chế phù hợp.

- Các cấp ủy trực thuộc chỉ đạo công tác cụ thể hóa Chương trình hành động này thành kế hoạch thực hiện hằng năm và trung hạn của đơn vị; xác định rõ nhiệm vụ, tiến độ, sản phẩm, đơn vị chủ trì, đơn vị phối hợp và nguồn lực thực hiện.

- Các đơn vị thực hiện chế độ báo cáo định kỳ, gồm: báo cáo quý, sơ kết 6 tháng, tổng kết năm; báo cáo đột xuất khi có yêu cầu; gửi Ban Thường vụ Đảng ủy và Ban Giám đốc ĐHQGHN để theo dõi, chỉ đạo.

- Kết quả thực hiện Chương trình hành động là căn cứ quan trọng trong đánh giá mức độ hoàn thành nhiệm vụ, công tác cán bộ, phân bổ nguồn lực, xét thi đua, khen thưởng và xác định trách nhiệm của người đứng đầu.

VI. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

1. Ban Thường vụ Đảng ủy ĐHQGHN: Chỉ đạo phổ biến, quán triệt Chương trình đến toàn thể đảng viên, cán bộ; chỉ đạo lồng ghép nội dung Chương

trình vào các chương trình công tác, đề án của Đảng ủy ĐHQGHN; hằng năm kiểm tra, giám sát, đánh giá kết quả thực hiện.

2. Ban Giám đốc ĐHQGHN: Cụ thể hóa Chương trình hành động thành các chiến lược, kế hoạch, đề án, dự án để triển khai phù hợp với từng giai đoạn và nguồn lực thực tế; ban hành Quyết định thành lập Ban Chỉ đạo thực hiện Nghị quyết, chỉ đạo của Tổng Bí thư; chịu trách nhiệm điều phối tổng thể, kiểm tra, đôn đốc các đơn vị và làm đầu mối đề xuất cơ chế, chính sách đột phá với Chính phủ và các cơ quan có thẩm quyền.

3. Các cấp ủy cơ sở, đơn vị thành viên, đơn vị thuộc và trực thuộc: Căn cứ Chương trình này để xây dựng kế hoạch thực hiện cụ thể, phù hợp với đặc thù, thế mạnh của từng đơn vị. Thủ trưởng các đơn vị thành viên, trực thuộc trực tiếp cụ thể hóa thành Chương trình hành động của đơn vị mình, hoàn thành và báo cáo ĐHQGHN để triển khai đồng bộ. Các đơn vị định kỳ hằng quý báo cáo kết quả thực hiện với Ban Thường vụ Đảng ủy ĐHQGHN.

4. Ủy ban Kiểm tra Đảng ủy ĐHQGHN: Thực hiện kiểm tra, giám sát quá trình triển khai; kịp thời phát hiện khó khăn, vướng mắc để báo cáo Đảng ủy, Ban Thường vụ Đảng ủy ĐHQGHN xem xét, chỉ đạo điều chỉnh phù hợp.

Với tinh thần đồng lòng, quyết tâm hành động mạnh mẽ để đạt kết quả cụ thể, bám sát chỉ đạo của đồng chí Tổng Bí thư, Chủ tịch nước Tô Lâm, Đảng ủy ĐHQGHN đề nghị các cấp ủy trực thuộc, các cấp quản lý, tổ chức đoàn thể nghiêm túc quán triệt, cụ thể hóa và tổ chức thực hiện có hiệu quả Chương trình hành động này, góp phần khẳng định vai trò, vị thế và tầm vóc của ĐHQGHN trong kỷ nguyên phát triển mới của đất nước./.

Nơi nhận:

- Văn phòng, UBKT và các Ban đảng TƯ (để b/c),
- Ban Thường vụ Thành ủy Hà Nội (để b/c),
- VP, UBKT, các Ban của Thành ủy Hà Nội (để b/c),
- Các đ/c Đảng ủy viên Đảng ủy ĐHQGHN,
- VP, UBKT, các Ban của Đảng ủy ĐHQGHN,
- VP, các ban chức năng của ĐHQGHN,
- Khối Văn phòng Đảng - đoàn thể,
- Các đoàn thể quần chúng của ĐHQGHN,
- Các cấp ủy cơ sở trực thuộc Đảng ủy ĐHQGHN,
- Các đơn vị thành viên, đơn vị thuộc và trực thuộc,
- Lưu VPĐU.

**T/M ĐẢNG ỦY
BÍ THƯ**



Bùi Thế Duy

PHỤ LỤC
PHÂN CÔNG NHIỆM VỤ TRIỂN KHAI

(Kèm theo Chương trình hành động số 760 -CTr/ĐU ngày 09/6/2026 của Ban Chấp hành Đảng bộ ĐHQGHN)

TT	Nhiệm vụ trọng tâm	Chỉ đạo	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Thời gian	Sản phẩm
1	Xây dựng Hướng dẫn quán triệt, phổ biến, tuyên truyền Chương trình hành động của Đảng ủy ĐHQGHN thực hiện chỉ đạo của Đồng chí Tổng Bí thư, Chủ tịch nước Tô Lâm	Đ/c Đỗ Tuấn Minh, Ủy viên Ban Thường vụ, Trưởng Ban Tuyên giáo Đảng ủy ĐHQGHN	Ban Tuyên giáo Đảng ủy	Các cấp ủy trực thuộc, tổ chức đoàn thể	Từ tháng 6/2026	Hướng dẫn triển khai
2	Phát triển con người và bồi đắp bản sắc trí thức ĐHQGHN					
2.1	Xây dựng và ban hành Bộ tiêu chí “Trí thức ĐHQGHN”	Đ/c Nguyễn Hiệu, Phó Bí thư Đảng ủy ĐHQGHN	Chi bộ Ban Tổ chức và Thanh tra	Chi bộ Ban Đào tạo và Công tác sinh viên; Chi bộ Ban Khoa học và Đổi mới sáng tạo; các cấp ủy trực thuộc; Công đoàn ĐHQGHN; Đoàn Thanh niên ĐHQGHN	Quý IV/2026 - Quý II/2027	<ul style="list-style-type: none"> - Bộ tiêu chí “Trí thức ĐHQGHN” áp dụng thống nhất trong toàn ĐHQGHN. - Hệ thống tiêu chí đánh giá theo các nhóm: bản lĩnh chính trị, đạo đức nghề nghiệp, năng lực chuyên môn, năng lực hội nhập quốc tế, tinh thần đổi mới sáng tạo và trách nhiệm xã hội. - Quy định tích hợp Bộ tiêu chí vào công tác tuyển dụng, quy hoạch, đào tạo, bồi dưỡng, đánh giá và bổ nhiệm cán bộ. - Bộ chỉ số/KPI đánh giá đội ngũ gắn với chuẩn mực trí thức ĐHQGHN.
2.2	Tích hợp các nội dung giáo dục văn hóa, giá trị nhân văn, trách nhiệm xã hội và truyền thống dân tộc trong các chương trình đào tạo	Đ/c Đào Thanh Trường, Đảng ủy viên Đảng ủy ĐHQGHN	Các cấp ủy của đơn vị đào tạo	Chi bộ Ban Đào tạo và Công tác sinh viên; Đảng bộ Trung tâm Hỗ trợ Sinh viên	2027 – 2030 (thực hiện thường xuyên hằng năm)	<ul style="list-style-type: none"> - Chương trình bồi dưỡng định kỳ về đạo đức nghề nghiệp, văn hóa học thuật, trách nhiệm quốc gia và tinh thần phụng sự xã hội cho cán bộ, giảng viên, nhà khoa học, người học. - Bộ tài liệu “Văn hóa và chuẩn mực trí thức ĐHQGHN”. - Các diễn đàn, tọa đàm, phong trào hành động về “Trí thức ĐHQGHN”.

TT	Nhiệm vụ trọng tâm	Chỉ đạo	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Thời gian	Sản phẩm
						phụng sự đất nước và xã hội". - Hệ thống tiêu chí đánh giá mức độ lan tỏa văn hóa tổ chức và mức độ hài lòng/gắn kết đội ngũ hằng năm.
2.3	Triển khai các hoạt động giáo dục lý tưởng, sứ mệnh và trách nhiệm trí thức ĐHQGHN	Đ/c Đỗ Tuấn Minh, Ủy viên Ban Thường vụ, Trưởng Ban Tuyên giáo Đảng ủy ĐHQGHN	Ban Tuyên giáo Đảng ủy	Đoàn Thanh niên - Hội Sinh viên ĐHQGHN, Công đoàn ĐHQGHN, các cấp ủy trực thuộc	Thường xuyên hàng năm	- Các chương trình giáo dục lý tưởng, trách nhiệm và văn hóa trí thức ĐHQGHN. - Tài liệu giáo dục truyền thống, lịch sử và giá trị cốt lõi của ĐHQGHN. - Xây dựng các mô hình hoạt động phụng sự cộng đồng, trải nghiệm thực tiễn cho sinh viên.
2.4	Xây dựng Không gian văn hóa và Bảo tàng số ĐHQGHN	Đ/c Bùi Thế Duy, Bí thư Đảng ủy ĐHQGHN	Chi bộ Văn phòng ĐHQGHN	Đảng bộ Trung tâm Thư viện và Tri thức số; Chi bộ Ban Hợp tác và Phát triển; các cấp ủy trực thuộc	2027 - 2028	- Xây dựng Trung tâm truyền thống ĐHQGHN tại Hòa Lạc. - Hình thành Bảo tàng số ĐHQGHN và cơ sở dữ liệu số về lịch sử, truyền thống ĐHQGHN. - Số hóa tư liệu, hiện vật, hồ sơ các thế hệ lãnh đạo, nhà giáo, nhà khoa học tiêu biểu. - Xây dựng không gian trưng bày, giáo dục truyền thống và quảng bá văn hóa ĐHQGHN.
2.5	Chương trình "Sinh viên ĐHQGHN với trách nhiệm quốc gia và phụng sự cộng đồng"	Đ/c Bùi Thế Duy, Bí thư Đảng ủy ĐHQGHN	Đoàn Thanh niên - Hội Sinh viên ĐHQGHN	Chi bộ Ban Đào tạo và Công tác sinh viên; Đảng bộ Trung tâm Hỗ trợ sinh viên; các cấp ủy đơn vị đào tạo	Thường niên	- Tổ chức thường niên các phong trào "Nghiên cứu khoa học - phụng sự cộng đồng", "Sinh viên ĐHQGHN với trách nhiệm quốc gia". - Xây dựng các mô hình học tập, trải nghiệm gắn với phục vụ cộng đồng. - Bộ tiêu chí đánh giá tinh thần trách nhiệm, ý thức cống hiến của người học. - Tôn vinh các tập thể, cá nhân tiêu biểu trong hoạt động cộng đồng và đổi

TT	Nhiệm vụ trọng tâm	Chỉ đạo	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Thời gian	Sản phẩm
						mới sáng tạo.
3	<i>Xây dựng đại học tinh hoa, nâng cao vị thế và xếp hạng quốc tế</i>					
3.1	Hoàn thiện mô hình quản trị đại học quốc gia và nâng cao vị thế quốc tế ĐHQGHN	Đ/c Bùi Thế Duy, Bí thư Đảng ủy ĐHQGHN	Chi bộ Ban Tổ chức và Thanh tra	Chi bộ Văn phòng; Chi bộ Ban Tài chính và Đầu tư; Chi bộ Ban Hợp tác và Phát triển; các cấp ủy trực thuộc	2026 - 2027	<ul style="list-style-type: none"> - Nghị định/cơ chế đặc thù cho ĐHQGHN; - Mô hình quản trị tinh gọn, phân cấp rõ, vận hành theo KPI và dữ liệu; - Nền tảng số thống nhất “1-VNU” triển khai toàn hệ thống; - Đề án gia tăng uy tín quốc tế được triển khai, cải thiện rõ các chỉ số QS/THE;
3.2	Phát triển đội ngũ khoa học tinh hoa và quốc tế hóa nhân lực	Đ/c Phạm Bảo Sơn, Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy ĐHQGHN	Cấp ủy các đơn vị đào tạo	Chi bộ Ban Hợp tác và Phát triển; Chi bộ Ban Tổ chức và Thanh tra	2026 - 2030	<ul style="list-style-type: none"> - Khung chính sách nhân tài (VNU Talent Framework); - Thu hút ~500 nhà khoa học quốc tế; - Tỷ lệ tiến sĩ $\geq 80\%$, hình thành đội ngũ khoa học đầu ngành.
3.3	Triển khai đào tạo tinh hoa và quốc tế hóa chương trình đào tạo	Đ/c Đào Thanh Trường, Đảng ủy viên Đảng ủy ĐHQGHN	Các cấp ủy đơn vị đào tạo	Chi bộ Ban Đào tạo và Công tác sinh viên	2026 - 2030	<ul style="list-style-type: none"> - $\geq 30\%$ quy mô đào tạo sau đại học; - $\geq 60\%$ chương trình STEM giảng dạy bằng tiếng Anh; - Hệ thống chương trình đào tạo đạt kiểm định quốc tế.
3.4	Phát triển các ngành, lĩnh vực mũi nhọn nghiên cứu đạt chuẩn quốc tế	Đ/c Phạm Bảo Sơn, Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy ĐHQGHN	Các cấp ủy đơn vị đào tạo, nghiên cứu	Chi bộ Ban Khoa học và Đổi mới sáng tạo	2026 - 2030	<ul style="list-style-type: none"> - Thành lập các Trung tâm xuất sắc liên ngành; - 01 - 03 lĩnh vực vào Top 100 thế giới; - Gia tăng mạnh công bố Q1, sáng chế quốc tế.
3.5	Quốc tế hóa môi trường học thuật và nâng cao uy tín, xếp hạng	Đ/c Phạm Bảo Sơn, Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy ĐHQGHN	Các cấp ủy đơn vị đào tạo	Chi bộ Ban Khoa học và Đổi mới sáng tạo; Chi bộ Ban Hợp tác và Phát triển; Đảng ủy Viện Đào tạo số và Khảo thí	2026 - 2030	<ul style="list-style-type: none"> - Tăng quy mô sinh viên quốc tế ($\geq 5\%$); - Tổ chức các diễn đàn học thuật quốc tế thường niên; - Cải thiện điểm Academic Reputation, Employer Reputation (QS).

TT	Nhiệm vụ trọng tâm	Chỉ đạo	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Thời gian	Sản phẩm
3.6	Xây dựng hệ sinh thái số và nền tảng đại học số “1-VNU”	Đ/c Phạm Bảo Sơn, Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy ĐHQGHN	Chi bộ Văn phòng	Các chi bộ ban chức năng; các cấp ủy trực thuộc	2026 - 2028	- Nền tảng dữ liệu hợp nhất toàn ĐHQGHN; - 100% quy trình quản trị – đào tạo vận hành trên nền tảng số; - Hệ sinh thái số phục vụ quản trị, đào tạo, nghiên cứu.
4	<i>Đột phá về quản trị đại học và hoàn thiện thể chế phát triển</i>					
4.1	Quản trị hiệu suất dựa trên dữ liệu và KPIs	Đ/c Nguyễn Hiệu, Phó Bí thư Đảng ủy ĐHQGHN	Chi bộ Ban Tài chính và Đầu tư	Chi bộ Văn phòng; Các cấp ủy trực thuộc	2026 – 2027	- Hệ thống KPIs toàn ĐHQGHN; - Dashboard quản trị điều hành thống nhất; - 100% đơn vị quản lý theo dữ liệu và kết quả đầu ra.
4.2	Phân cấp, phân quyền và tự chủ đơn vị gắn với trách nhiệm giải trình	Đ/c Bùi Thế Duy, Bí thư Đảng ủy ĐHQGHN	Chi bộ Ban Tổ chức và Thanh tra	Các chi bộ ban chức năng; Các cấp ủy trực thuộc	2026 - 2028	- Quy chế phân cấp, phân quyền thống nhất toàn ĐHQGHN; - Cơ chế tự chủ thực chất cho các trường/viện; - Hệ thống kiểm soát, đánh giá trách nhiệm giải trình.
4.3	Đề án kiến tạo thể chế đặc thù cho ĐHQGHN	Đ/c Bùi Thế Duy, Bí thư Đảng ủy ĐHQGHN	Chi bộ Ban Tổ chức và Thanh tra	Các chi bộ ban chức năng; Các cấp ủy trực thuộc	2026 – 2027	- Nghị định/cơ chế đặc thù cho ĐHQGHN; - Hệ thống quy chế nội bộ đồng bộ theo cơ chế mới; - Thí điểm các mô hình tự chủ vượt trội (sandbox đại học).
5	<i>Phát triển khoa học, công nghệ chiến lược và kinh tế tri thức</i>					
5.1	Đầu tư và phát triển các Trung tâm nghiên cứu xuất sắc liên ngành (CoE)	Đ/c Phạm Bảo Sơn, Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy ĐHQGHN	Chi bộ Ban Khoa học và Đổi mới sáng tạo	Chi bộ Ban Tài chính và Đầu tư; Các cấp ủy đơn vị đào tạo, nghiên cứu	2026 – 2027	- Thành lập các Trung tâm xuất sắc (AI, bán dẫn, công nghệ sinh học...); - Công bố quốc tế Q1, sáng chế quốc tế; - Hình thành sản phẩm công nghệ lõi “Made in VNU”.
5.2	Phát triển hệ sinh thái đổi mới sáng tạo và doanh nghiệp spin-off	Đ/c Phạm Bảo Sơn, Ủy viên Ban Thường vụ	Các cấp ủy đơn vị đào tạo, nghiên cứu	Chi bộ Ban Tài chính và Đầu tư; Đảng bộ Công	2026 – 2027	- Cơ chế hỗ trợ sở hữu trí tuệ và thương mại hóa; - Doanh nghiệp spin-off/start-up hình

TT	Nhiệm vụ trọng tâm	Chỉ đạo	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Thời gian	Sản phẩm
		Đảng ủy ĐHQGHN		viên Công nghệ cao và Đổi mới sáng tạo		thành hằng năm; - Cơ chế chia sẻ lợi ích tài chính cho nhà khoa học.
5.3	Phát triển ĐHQGHN thành trung tâm tư vấn chính sách chiến lược (Think-tank quốc gia)	Đ/c Phạm Bảo Sơn, Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy ĐHQGHN	Các cấp ủy đơn vị đào tạo, nghiên cứu	Chi bộ Ban Khoa học và Đổi mới sáng tạo	2025 - 2030	- Báo cáo tư vấn, khuyến nghị chính sách cấp quốc gia; - Cơ sở dữ liệu tri thức phục vụ hoạch định chính sách; - Gia tăng ảnh hưởng học thuật và chính sách của ĐHQGHN.
6	<i>Kết nối tri thức, đẩy mạnh ngoại giao học thuật và hợp tác quốc tế</i>					
6.1	Đẩy mạnh ngoại giao học thuật và mạng lưới đối tác chiến lược toàn cầu	Đ/c Phạm Bảo Sơn, Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy ĐHQGHN	Các cấp ủy đơn vị đào tạo, nghiên cứu	Chi bộ Ban Hợp tác và Phát triển	2025 - 2030	- Mạng lưới đối tác chiến lược quốc tế (đại học, viện nghiên cứu, doanh nghiệp); - Chương trình hợp tác đào tạo - nghiên cứu chung; - Gia tăng số lượng học giả quốc tế đến làm việc.
6.2	Quản trị và phát triển thương hiệu quốc tế ĐHQGHN	Đ/c Phạm Bảo Sơn, Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy ĐHQGHN	Đảng bộ Viện Đào tạo số và Khảo thí	Chi bộ Ban Hợp tác và Phát triển	2025 - 2030	- Hệ thống dữ liệu đối tác, học giả, nhà tuyển dụng; - Tăng điểm uy tín học thuật và tuyển dụng (QS/THE); - Hiện diện thương hiệu trên các diễn đàn quốc tế.
6.3	Phát triển văn hóa đối ngoại và nâng cao năng lực hội nhập quốc tế	Đ/c Bùi Thế Duy, Bí thư Đảng ủy ĐHQGHN	Chi bộ Ban Tổ chức và Thanh tra	Chi bộ Ban Hợp tác và Phát triển; Chi bộ Trung tâm HDC; Các cấp ủy, trực thuộc	2025 - 2030	- Chương trình đào tạo, bồi dưỡng năng lực hội nhập quốc tế; - Chuẩn năng lực ngoại ngữ, kỹ năng quốc tế cho cán bộ, giảng viên; - Hình thành văn hóa tổ chức mang tính quốc tế
7	<i>Xây dựng Khu đô thị ĐHQGHN tại Hòa Lạc hiện đại, thông minh, bền vững</i>					
7.1	Quy hoạch tổng thể và hoàn thiện hạ tầng Khu đô thị ĐHQGHN tại Hòa Lạc	Đ/c Nguyễn Hiệu, Phó Bí thư Đảng ủy ĐHQGHN	Chi bộ Ban Tài chính và Đầu tư	Đảng bộ Ban Quản lý Dự án, Ban World Bank, Các cấp ủy trực	2026 - 2028	- Quy hoạch chi tiết được phê duyệt, đồng bộ; - Hạ tầng kỹ thuật - giao thông - dịch vụ cơ bản hoàn thiện;

TT	Nhiệm vụ trọng tâm	Chỉ đạo	Đơn vị chủ trì thực hiện	Đơn vị phối hợp	Thời gian	Sản phẩm
				thuộc		- Đẩy nhanh tiến độ di chuyển các đơn vị lên Hòa Lạc.
7.2	Phát triển hệ sinh thái đổi mới sáng tạo và liên kết doanh nghiệp tại Hòa Lạc	Đ/c Phạm Bảo Sơn, Ủy viên Ban Thường vụ Đảng ủy ĐHQGHN	Chi bộ Ban Khoa học và Đổi mới sáng tạo	Đảng bộ Công viên Công nghệ cao và Đổi mới sáng tạo; Chi bộ Ban Hợp tác và Phát triển; Các cấp ủy đơn vị đào tạo, nghiên cứu	2026 - 2030	- Không gian đổi mới sáng tạo, R&D - sản xuất; - Dự án hợp tác doanh nghiệp - đại học; - Gia tăng chuyển giao công nghệ, hợp đồng R&D.
7.3	Xây dựng và vận hành hệ sinh thái đại học thông minh “sống - học - nghiên cứu”	Đ/c Nguyễn Hiệu, Phó Bí thư Đảng ủy ĐHQGHN	Đảng bộ Trung tâm Quản lý Đô thị đại học	Các cấp ủy trực thuộc	2026 - 2030	- Mô hình campus thông minh tích hợp (smart campus); - Hệ sinh thái dịch vụ học tập, nghiên cứu, sinh hoạt đồng bộ; - Gia tăng trải nghiệm người học và nhà khoa học.
7.4	Phát triển hệ sinh thái sức khỏe và bệnh viện đại học tại Hòa Lạc	Đ/c Đào Thanh Trường, Đảng ủy viên Đảng ủy ĐHQGHN	Đảng bộ Trường Đại học Y Dược	Đảng bộ Bệnh viện ĐHQGHN	2026 - 2030	- Bệnh viện ĐHQGHN tại Hòa Lạc; - Hệ sinh thái chăm sóc sức khỏe - đào tạo - nghiên cứu y sinh; - Nâng cao chất lượng dịch vụ và thu hút nhân lực y tế chất lượng cao.
7.5	Hoàn thiện cơ chế huy động nguồn lực và mô hình đầu tư phát triển đô thị đại học	Đ/c Nguyễn Hiệu, Phó Bí thư Đảng ủy ĐHQGHN	Chi bộ Ban Tài chính và Đầu tư	Chi bộ Ban Hợp tác và Phát triển; Đảng bộ Trung tâm Quản lý Đô thị đại học	2026 - 2030	- Cơ chế PPP, xã hội hóa đầu tư; - Thu hút nguồn lực doanh nghiệp, nhà đầu tư; - Các dự án hạ tầng - dịch vụ được triển khai hiệu quả.